



管理階層之討論及分析

財務回顧

於一九九九年度，亞洲區之經濟狀況漸趨隱定。截至一九九九年十二月三十一日止年度，本集團之業務逐漸復甦。本集團錄得總營業額601,600,000港元，較去年同期上升24%。然而，由於綫路板行業競爭激烈，加上本集團於一九九九年十二月三十一日進行物業重估時產生虧絀，股東應佔淨虧損達44,900,000港元。該年度之每股基本虧損為10.2仙。董事會並不建議於截至一九九九年十二月三十一日止年度派付股息。

由於物業重估出現虧絀，加上本集團於整個年度實行緊縮信貸控制及存貨控制政策，本集團於去年度之總資產淨值下跌約45,600,000港元。變動詳情概述如下：

	本集團 總資產淨值 增加／(減少) 百萬港元
固定資產(包括持作出售物業)	(31.3)
預付租金	(0.7)
遞延產品開發成本	(2.1)
遞延開業前支出	(3.4)
聯營公司權益(包括應收／應付聯營公司之金額)	(3.2)
現金及銀行結存(包括定期存款)	28.2
應收帳款、按金及預付款項(包括應收票據)	2.2
存貨	0.6
銀行借貸	26.4
應付帳款及應計債務	(55.9)
稅項	(6.4)
	<hr/>
本集團總資產淨值之減少淨額	<u>(45.6)</u>

於一九九九年十二月三十一日，由本集團所擁有之所有物業，由一獨立專業測量師進行重估。根據該項重估，物業之總值下跌約23,700,000港元。此外，由於本集團重新安排製造綫路板之生產線，以提高營運效率，若干陳舊之機器及設備連同有關之裝修工程於本年度撇帳，數額約為9,000,000港元。為求穩當，舊款電子產品之工模成本亦作出撇帳，總額為4,600,000港元。



管理階層之討論及分析 (續)

應付帳款結餘之增加主要由於物料採購增加，此乃由於有更優惠的信貸期限，加上用於貿易融資之銀行借貸減少所致。

流動資金及財務資源

本集團於一九九九年十二月三十一日之現金及銀行結餘為71,000,000港元，較去年同期增加28,200,000港元。本集團現有可用銀行融資為113,000,000港元。董事會相信，本集團擁有充足之現金資源，以應付所有承擔及營運資金需求。

於一九九九年十二月三十一日，本集團未償還之銀行借貸為30,200,000港元，包括以本集團其中一間位於香港之辦公室物業作抵押之按揭貸款13,200,000港元。餘款17,000,000港元之貿易融資借貸乃用以應付一般營運資金需求。

資本結構

於回顧年度，本公司之股本概無變動。於一九九九年十二月三十一日，本公司有已發行普通股439,200,000股，本集團之股東資金總額為194,200,000港元。

於一九九九年十二月三十一日以後，根據本公司與一間配售代理訂立之三份配售協議，本公司會向獨立投資者發行合共306,000,000股股份。本公司之已發行股本已增加至745,200,000股。

另一方面，於二零零零年二月及三月，本公司按照本公司於一九九五年七月二十一日批准之購股權計劃，向本公司兩位執行董事授出購股權。倘該購股權獲悉數行使，本公司之已發行股本將增加18,100,000股。

僱員及薪酬政策

於一九九九年十二月三十一日，本集團聘用約2,400名全職僱員，在中國有2,300名，而香港有100名。

本集團主要按行業慣例向其僱員支付薪酬。於中國，本集團根據當地之現行勞工法例向其僱員提供員工福利及花紅。於香港，本集團所提供之員工福利包括醫療計劃、與員工表現掛鉤之花紅及定額供款退休金計劃。



管理階層之討論及分析 (續)

公元二千年電腦適應問題

由於許多裝有按兩位數排列年份貯存資料之晶片之電腦系統及設備未能正確處理公元二千年及其後之日期，故產生公元二千年問題。倘本集團、其供應商、客戶及其他業務聯繫人士未能處理公元二千年電腦適應問題，則本集團之業務或會因而中斷。

本集團已於一九九八年初成立督導委員會以處理上述公元二千年問題，於一九九九年九月底，更換所有不能或不肯定能夠順利過渡公元二千年之電腦硬件、軟件及操作系統。作為一項應變計劃，本集團已從所有電腦系統列印出一九九九年十月至年底為止之主檔及交易檔，作為備用副本以確保其可持續進行。由於二零零零年一月三十一日及二零零零年二月二十九日亦被視為公元二千年事件之高危期，本集團已於緊隨上述兩個日期前進行特別備用計劃，以防止數據受到破壞。總括而言，本集團已成功完成公元二千年項目。

該項目之總成本約為3,900,000港元，其中1,700,000港元用以購買新電腦軟件，其餘之2,200,000港元則主要用以更換電腦硬件，而其中1,600,000港元乃以本集團與供應商所簽訂之經營租約協議支付該等電腦硬件並無產生任何資本開支，惟每月租金將被視為一般經營支出，並在損益帳中扣除。